

OUDER AMSTEL
DIEMEN
AMSTERDAM Z/O

B E L A N G

Nieuwe VNO NCW voorzitter Marry de Gaay Fortman



"Een schone werkplek moet je beleven"



De motor achter de VAZO



UWV Zuidoost: Wij zijn de spin in het web



Zwarte cijfers dragen het meeste bij aan duurzaamheid

VNO NCW Regio Amsterdam heeft onderhand een traditie van doortastende voorzitters. Begin dit jaar gaf de op een na laatste in dat rijtje, Uri Coronel, de voorzittershamer over aan Marry de Gaay Fortman. Net als Coronel heeft ook zij een intense band met de hoofdstad. En net als Coronel wil zij ook vanuit een kritisch constructieve invalshoek verder bouwen aan de mogelijkheden van de stad. "Amsterdam heeft nationaal en internationaal grote aantrekkingskracht. Maar daar moeten we niet teveel tegenaan leunen, want de stad kan en moet nog aantrekkelijker gemaakt worden, qua woon- en ondernemersklimaat. Daarvoor is van belang dat voorgenomen investeringen worden doorgezet. En dat niet vanuit een korte termijn politiek allerlei investeringsgelden herbestemd worden."

Op 1 januari trad ze als goed ingewerkte nieuwe voorzitter aan. Ze kent de organisatie overigens al veel langer, want De Gaay Fortman maakte jaren deel uit van de Commissie Duurzaamheid van het VNO NCW. In haar voorzittersfunctie ziet ze kansen om Amsterdam ondernemender en nóg aantrekkelijker te maken. "Bij de gemeente zie ik onder burgemeester Eberhard van der Laan een goede grondhouding naar ondernemers. De traditionele, regenteske bestuurderscultuur die Amsterdam altijd gekenmerkt heeft, wijkt momenteel langzaam voor een andere opstelling tegenover het bedrijfsleven. Waar het bestuur aanvankelijk de dingen zoveel mogelijk zelf bekookte en pas met het bedrijfsleven in gesprek ging, als het dat nodig had, daar is nu meer oog voor ondernemers. En is de vraag 'wat kunnen we voor het bedrijfsleven betekenen?' een prominenter geworden."

"Ik hoop dat de banken innovatieve bedrijven letterlijk en figuurlijk meer krediet zullen geven dan nu het geval is"

Haar gesprek met Het Ondernemers Belang vindt plaats op de 23ste verdieping van de toren waarin advocatenkantoor Houthoff Buruma is gehuisvest. Het adembenemende uitzicht over Amsterdam en ommelanden is aan De Gaay Fortman wel besteed. Niet alleen is ze advocaat en partner bij Houthoff Buruma, ook bekleedt ze verschillende commissariaten voor bedrijven en toezichtfuncties in de creatieve - en de culturele sector. Die brede interesse, die niet beperkt blijft tot een specifiek gebied of een specifieke sector, tekent haar als integralist. Ze kijkt daarbij

Nieuwe VNO NCW voorzitter Marry de Gaay Fortman:

"We moeten durven investeren in wat belangrijk is"

graag ver van zich af. "Ik geloof dat we een goed fundament voor een gezonde economische toekomst van Amsterdam moeten leggen, waarin welvaart welzijn brengt. Dat is niet alleen nodig voor de stad, maar voor het hele land. Want de uitstraling en de spin-off van Amsterdam zijn groot. Daarvoor moeten we met een gezamenlijk bepaalde agenda gaan werken. Van die manier van denken is het Economic Development Board voor de Metropoolregio Amsterdam onder voorzitterschap van de burgemeester, een mooi voorbeeld. Dat platform verbindt alle relevante actoren, namelijk overheden, kennisinstellingen en het bedrijfsleven. Gezamenlijk bepalen we de strategie voor de economische ontwikkeling en de innovaties in de Metropoolregio. Met zo'n platform kan ik alleen maar blij zijn. Tenslotte spannen wij ons als VNO NCW Regio Amsterdam in voor bovenlokale en regionale belangen. Die geest van verbinding en synergie is helemaal de mijne."

Toch kraakt er wel degelijk zand in de motor. Bijvoorbeeld op het gebied van duurzaamheid, aldus De Gaay Fortman. "De overheid heeft wel klimaat- of milieudoelstellingen, maar die zijn vaak veel enger milieutechnisch gericht, terwijl het bedrijfsleven al veel verder is als het om duurzame keuzes gaat. Voor de overheid is het kennelijk moeilijk om de regelgeving die milieu en ruimtelijke ordening op een heel traditionele manier invult en bepaalt, iets meer los te laten. En om daar nu eens boven te gaan hangen en eigen duurzame keuzes te maken. Wat concreet inhoudt dat de overheid positievere feedback op duurzaamheidsinitiatieven van het bedrijfsleven geeft. Zonder daar meteen de beperkende kant van de regelgeving op los te laten, wat nu nog teveel gebeurt. Want ik vind dat de overheid ook de verantwoordelijkheid heeft om wanneer het bedrijfsleven met duurzame oplossingen komt, die te omarmen vanuit de intentie om aan de uitvoering daarvan mee te werken. In plaats van meteen te zeggen waarom iets niet zou kunnen. Ook zou de overheid duurzaamheid meer kunnen propageren dan ze tot nu toe doet en er duidelijker voor kunnen kiezen. Overigens vind ik het wel een goede ontwikkeling dat de gemeente inmiddels begonnen is om niet vanuit de regelgevende kant een aan de milieudienst gekoppelde loketfunctie in te stellen, maar om dat juist vanuit een pragmatische opzet te doen. Het loket laat ondernemers zien hoe ze economisch profiteren van duurzaam produceren. In plaats van zo'n verandering af te dwingen, stimuleert de gemeente daar dus toe middels kennisoverdracht en maakt het ondernemers bewust. Dat vind ik heel positief."

Amsterdam heeft een luxe probleem. Het is heel aantrekkelijk, vervolgt De Gaay Fortman. "Nationaal, maar ook internationaal vervult Amsterdam een unieke functie. Mensen overal vandaan willen zich hier vestigen. Het gaat vaak om jonge, maar ook internationale bedrijven, die zich tot het creatieve en culturele klimaat van deze stad aangetrokken voelen. Maar juist die aantrekkingskracht, dat luxe probleem, maakt dat we in de stad moeten blijven investeren. Dat vindt het Centraal Plan Bureau overigens ook. Dat betekent concreet dat er voldoende ruimte voor culturele infrastructuur moet zijn. Daarmee doel ik niet op culturele evenementen, maar op de gebouwen en de kernvoorzieningen, zoals de openbare ruimte. Voor de noodzakelijke investeringen vloeit er een prachtige inkomstenbron naar de gemeente in de vorm van de erfpachtgelden. Die zouden prima gestoken kunnen worden in het opknappen van de stad. Dat is zo belangrijk, omdat een hoog cultureel voorzieningenniveau, gecombineerd met goede woonvoorzieningen, de stad aantrekkelijk houdt. Voor een goede woningvoorraad betekent dat dat je laagbouw moet durven loslaten en ook meer de hoogte in moet gaan bouwen. Mijn angst is alleen dat de gemeente vanwege de bezuinigingen in de verleiding kan komen om gelden anders te gaan investeren. Dat zou niet goed zijn. Het is belangrijk dat men geld ook werkelijk in het aangewezen doel steekt. Het opportunistische herbestemmen van gelden brengt ons namelijk nergens. Laten we nu vooral investeren in datgene wat echt belangrijk is. We moeten juist nu durven kiezen!"

Ze zegt het uit liefde voor ondernemerschap én voor Amsterdam. In haar visie zal een gezond ondernemersklimaat meer welvaart en daarmee meer welzijn brengen. Een goede bereikbaarheid van de stad speelt in die klimaatverbetering een centrale rol. "Ik ben wat dat betreft voorstander van een pilot rekeningrijden. En als de lasten dan worden gelegd bij diegenen die een duidelijk belang bij bereikbaarheid en doorstroming hebben, dan profiteren de groepen daar omheen, bewoners en gebruikers van de stadsvoorzieningen, daar ook van. Daar heb ik alle vertrouwen in."

Vertrouwen en samenwerking, het zijn kernbegrippen voor De Gaay Fortman. En niet alleen tussen overheid, kennisinstellingen en bedrijfsleven. "Ik hoop dat de banken innovatieve bedrijven letterlijk en figuurlijk meer krediet zullen geven dan nu het geval is. Banken



"Laten we nu vooral investeren in datgene wat echt belangrijk is. We moeten juist nu durven kiezen!"

hebben een essentiële rol in de opbouw van de economie. Daarom zou het goed zijn als ze niet alleen werken aan het herstel van het vertrouwen van de centrale overheid, maar dat ze óók het vertrouwen van ondernemers terug zullen winnen door hen meer te gaan faciliteren." Ook bij het bedrijfsleven legt ze tenslotte nog een uitdaging neer. "Het is belangrijk dat het bedrijfsleven behalve hoogopgeleide jongeren, ook jongeren met een Mbo-opleiding een kans geeft. Het is essentieel dat ook die groep jongeren op een goede manier wordt meegenomen in het ondernemerschap. Want Amsterdam moet van 'top to bottom' een ondernemende stad zijn."